



～編者的話・寫在特刊之前～

當你回顧一生，你會發現：那些突出的時刻，
你真正活過的那些時刻，是你以「愛」的精神
去完成事情的時刻。

～加拿大詩人杜倫蒙德



永遠齊耳短髮，搭配一襲深色的西裝外套、深色長裙、低跟包頭鞋，走路大步、挺直向前，這是協會前理事長林錦芳法官永遠的經典造型。其合宜端莊且優雅的儀表，象徵著為人高潔、處事俐落，也是其為人的最佳寫照。

林前理事長與張仁淑、徐璧湖、王昱之、鍾慧芳、黃瑞華、謝碧莉共七位女法官，於 1995 年 1 月 7 日，以「愛」與「關懷」為本，以維護司法獨立、推展婦女法學研究、促進國內外女法官聯誼暨法學資訊交流為宗旨，共同催生我國司法史上第一個司法官團體「中華民國女法官協會」。林前理事長並自 2003 年 2 月至 2005 年 1 月間，擔任協會第五屆理事長；於司法歷練上則經歷檢察官、法官、司法院刑事廳科長、地方法院院長、司法院秘書長等職務。

但林前理事長的工作量與負荷，卻隨著職務愈高，益發沉重，姊妹們只能在年度的會員大會時，偶爾瞥見其身影，正盼著她公暇之餘，能回來開心地分享在人生各階段不同的經驗與體會，卻不知此時她的身體，早因長久勞累而不堪負荷。林前理事長時時叮囑姊妹們注意身體健康、身心平衡發展，卻忘了叮嚀最需要叮嚀的自己，她堅強面對各種挑戰，無畏無懼、勇往直前，把一生的愛與時間都奉獻給司法，奉獻給協會姊妹們。

回想過往，哲人日遠，典型夙昔，短文片語實不足為念，而此時的她，定已幻化千風，不分春夏寒暑，自在悠雅地翱翔天際，流轉看顧曾滋養的園地，青史將銘記林前理事長精采絕倫的一生，流芳人間。



緬懷好友錦芳 徐璧湖(第七屆理事長)

聯繫無著 再聞已是人天相隔

錦芳，妳於 2016 年 11 月退休後，我多次打妳家的電話，僅有一天晚上黃文接聽後說，妳不在家，父親則在辦公室打包物品，將要退休。其後我又打了無數次的電話想與妳聊敘，但都無人接聽。當在 2018 年 2 月 21 日獲悉妳已於 2 月 15 日除夕夜辭世之訊息，驚愕莫名，不禁潸然淚下，黯然神傷，簡直無法相信這個事實。

久仰風采 協會牽線 相知相惜

追憶往昔，妳的形影依舊歷歷。妳從事司法實務工作偏向刑事方面，而我偏向民事方面，業務上雖無交集，但我久聞妳的才華、學養以及認真、負責的行事風格，而女法官協會把我們緊密地連結在一起。妳在張仁淑法官號召領導



1995 年 1 月 7 日女法官協會成立大會
(林錦芳，右邊起算第二位)

下，自 1994 年熱心參與中華民國女法官協會的籌備工作。這個協會於 1995 年 1 月 7 日成立，是我國司法史上第一個依人民團體法成立的司法官之社會團體。創會伊始，亟待建制，在毫無司法行政資源協助下，筚路藍縷，會務及庶務全靠無給職之理監事暨職員及熱心的會友利用公餘之暇，胼手胝足，各盡所長，大家同心協力，始能順利進行。內政部於 1998 年評鑑約 3 千個全國性社會團體的績效，本協會獲評為甲等團體而頒予獎狀，當時妳擔任常務理事，代表本協會領獎，本協會努力的成果終受社會肯定。妳於 2003 年 2 月至 2005 年 1 月擔任本協會理事長期間，致力增進本協會的茁壯成長，功不可沒。



參加國際會議 共相運籌帷幄

我們於 1996、1998、2000、2002、2006、2010 年一同參加國際女法官協會第三屆至第六屆、第八屆、第十屆雙年會議，又共同於 2007 年參加國際女法官協會亞洲區域會議，於 2009 年參加國際女法官協會亞太區域會議，每次都同宿一室，共相運籌帷幄，因應會議事宜及



1996 年 2 月 21 日國際女法官協會馬尼拉第三屆雙年會議擔任研討會引言人

談心暢聊。妳於 1996 年第三屆雙年會議的兒童權利保護研討會中，報告我國相關法律與實務之進步情況，並說明我國雖非相關聯合國公約之簽約國，但在立法及實務執行上，皆能符合聯合國公約之精神。又於 1998 年第四屆雙年會議之亞太區域會議中擔任記錄，並代表這個區域在國際女法官協會會員大會上，簡報該區域女法官協會近二年的會務狀況及建議事項。妳於 2000 年第五屆雙年會議當選提名委員會委員，又於 2002 年第六屆雙年會議當選亞太區域理事，而成為國際女法官協會之理事。再者，妳應菲律賓女法官協會邀請，於 2006 年出席該協會年會，就我國女法官參與司法改革的經驗、女法官為何參與國際女法官協會及其影響，以及如何維繫一個有活力的團體等議題提出報告。而本協會成為國際女法官協會的會員後，嚴重的困境是本協會會籍的名稱問題，中國大陸自 1992 年起迄 2010 年，對本協會會籍使用 Republic of China、China (Taiwan)、Taiwan Chapter of the International Association of Women Judges (Taiwan Chapter of the IAWJ) 均有意見而抗議。2004 年烏干達女法官協會主辦國際女法官協會第七屆雙年會議前，中國大陸以 Taiwan Chapter of the IAWJ



逕以 Taiwan 為名，有導致國際上認為臺灣為一主權國家之嫌，違反聯合國之一中原則云云，加以杯葛。錦芳妳即以本協會理事長之名義提出嚴正抗議，雖然烏干達政府屈從中國大陸的政治壓力，拒絕簽發本協會擬出席該雙年會議會員的簽證致不能與會；但該雙年會議結束後，經國際女法官協會來函告知：該會議中與會各國會員對本協會的會員因受打壓而未獲得簽證，以致不能如期前往，深表憤慨，除同聲譴責烏干達外交部屈服於政治壓力的不當之外，並達成嗣後雙年會議的主辦國應保證所有國際女法官協會會員均能如願出席會議，不受政治干擾，否則喪失主辦權之共識，且決議仍由妳繼續連任亞太區域理事，而連任國際女法官協會之理事。這足徵妳的能力、才華廣受國際女法官協會及其會員的肯定，大大地提高本協會的知名度，更完成成功的司法外交。

追憶過往 不捨與惋惜

妳具有行政長才，積極進取且富創意，於 2010 年 10 月出任司法院秘書長，成為擔任此職位的第一位女性，這是我們女性法官的榮耀。其後妳因公務繁忙，較少參與本協會的事務。妳因戮力從公，積勞成疾，自 2016 年 11



2003 年 2 月 12 日第五屆第一次
理監事會議推選林錦芳為理事長

月退休後，就因重病纏身而長期住醫院治療，我卻無相關訊息，致無緣探視，殊為遺憾。妳的驟然辭世，是本協會的重大損失，我亦頓失一位好友，讓我哀慟不已。妳的離去真令人不捨，也令人惋惜。



悼念錦芳

高秀真(第八屆理事長)

同窗情誼 與有榮焉

林秘書長錦芳臺大法律系畢業後，考上司法官，我有幸與她一同接受司法官第 13 期訓練。結業後，錦芳擔任檢察官、法官，摘奸發伏，平亭曲直，常在報章上見到她處理社會矚目案件的偵審報導，備受佳評。而後錦芳為精進法學研究，毅然以留職停薪方式，赴美深造，榮獲杜克大學法學博士。返臺後未改初衷，仍接續法官工作。由於她優秀的表現，曾任新竹、臺北等地方法院院長，任期屆滿後，至最高法院辦理刑事審判。由於她學經歷豐富，績效傑出，有承擔，具備行政長才，2010 年 10 月，經司法院賴浩敏院長擢任為司法院秘書長，不但是女檢察官、法官的翹楚，也是我國首位司法院女性秘書長。於任內完成法官法立法，建立健全之法官制度，維護司法審判獨立，確保人民接受公正審判之權利；研訂量刑標準，增加司法透明度，避免產生量刑歧異；建置科技法庭、線上起訴措施等等貢獻。



1998 年 5 月 21 日國際女協渥太華
第四屆雙年會(林錦芳，後排左一)

選舉練就一身膽量與口才

錦芳與我於 63 年 2 月至 64 年 7 月間，同在司法官訓練所受訓。錦芳炯炯有神的明亮雙眸，清朗慈和的聲音，俐落的髮型，笑時兩頰輕漾著淺渦，煞是好看。她行事明快，有見解，有膽識，口才便給，談吐親切，令人印象鮮明深刻。那期女學員 5 人，加上 1 位調查局複訓女學員，計 6 人，同居一室，朝夕奮進專業，室友相處，甚為親近。



曾請問錦芳口才台風何能如此穩健達雅。她說因父親熱衷參與選舉，又屬小資，所以她很早年就得幫忙，拿著麥克風，隨著宣傳車，走遍北、北、基、宜各大小都會、偏鄉，為父助選，而開票結果總不符期待。林爸爸哪知錦芳卻練就表達的膽量與口語練達的能力，當然也為司法及國家培育了棟樑人才，收桑榆之宏效。又錦芳嗓音甜美，歌聲嘹亮，尤其是和徐文英同學和聲唱「卡布里島」，昏黯的寢室立時明亮起來，彷彿見得到碧綠的草地、清涼的泉水、薔薇爭豔、杜鵑亂啼，是我們受訓期間最佳的抒壓劑。

心思細膩 觀察入微

錦芳待人接物，具備慈心，然個性耿直，做事認真，故長保清明，掌握分際，且能捐棄本位，考量大局，提出前瞻的看法。她擔任臺灣臺北地方法院院長期間，我適在司法院任職，因推動法案及新訴訟制度，有向臺灣臺北地方法院商調及遴選人員的需求，提出可能適任的人選多人，向她請益，並期其同意商調之事。錦芳竟無用查閱任何資料，立時為我一縷析各人學識、經驗、專長、目前受理案件狀況，提出建議，且對遴選可能遭遇的程序事項，一一提點，並慨允商調事宜，令我對她如此深入瞭解業務及大司法格局的思維，十分敬佩並感激。該項法案的推動及新訴訟制度的施行也因此相當順利，發揮預期功效。



2002年5月22日國際女法官協會愛爾蘭
第六屆雙年會(林錦芳，後排右一)

錦芳一生奉獻司法，司法是她的事業，也是志業。她已盡心致力耕耘，成果斐然，事功輝煌，足堪告慰。如今她已放下紅塵紛繁，往生清淨國土，虔敬地祝福她安住彌陀慈懷。



懷念那一年的月光 黃梅月(第九屆理事長)

深夜，當皎潔的月光灑落一地，看著點點繁星映照漫無邊際的星空，耳邊縈繞著那年在最高法院的聚會中，由您清亮歌喉所吟唱的「月光」歌曲，勾起人世間的聚散離情，不禁懷念起那一年的月光。

勇於承擔～家事・國事／一肩雙挑 豐富司法改革的推進歷程

2010 年 10 月 21 日司法院第一位女性秘書長就任新職，開啟了國內女法官登上職場高峰的先例，同時也以堅毅果決、積極細膩的風格，先後催生法官法、家事事件法等法案，推動量刑資訊系統、科技法庭等重要司改措施，豐富司法改革推進的歷程，她是第 13 屆十大傑出女青年，同時也是女法官協會第五屆理事長－林前秘書長錦芳。

永不放棄、勤於溝通是錦芳秘書長面對法案推動面臨障礙時的態度，許多重大法案也因這種百折不撓的精神，而敗部復活並成功達陣。當然，職場女性在平衡兼顧事業與家庭上，常需有千頭萬臂。錦芳秘書長除了日理萬機外，也抽空為夫準備愛心便當，並與我們分享料理速食簡餐的秘訣，讓工作與家庭盡量與司法的天秤等量齊觀。尤其，對於艱鉅的司法行政工作，勇於承擔，務使司法改革與時併進，切合社會脈動，不但家事、國事一肩雙挑，且能維持職場女性對事業與家庭的平衡生活，實是我們女法官的典範。

人生的挑戰是永恆的，而享受每一階段的學習樂趣，更是成長與豐盈生活的動力與養分。中年學琴～從單手彈奏鋼琴的青澀，經歷雙手互搏的卡卡，到能從容品味旋律從指間流瀉的美好，我對於錦芳秘書長願意在中年之齡開啟和難懂的豆芽菜與音階奮鬥的學琴勇氣，佩服不已，而這也成為她在忙碌的司法生涯中放鬆與紓壓的良方。



緣起不滅～精心擘劃／熱誠參與

串起女法官協會生生不息的薪火相承

錦芳秘書長是女法官協會的創始會員，熱誠參與協會的擘劃及相關事宜。期間多次擔任國際女法官協會南太平洋區域理事，更曾經歷大陸代表在 IAWJ 雙年會的抗議、干擾，為捍衛協會名稱而折衝努力，使本會名稱得以維持。每每憶及她在描述這些過程的神采與身影，對於她與前輩們為串起女法官協會生生不息的薪火相承所做的無私付出與奉獻，總是銘感於心。



2004 年間編輯本協會
十周年刊物花絮

女法官協會一向是姊妹們的心靈充電器與能量補給站，在這裡有很多的人生經驗與智慧被分享與傳承。有回，在協會中聽聞錦芳秘書長與璧湖大法官、碧玉大法官等前輩，正商議著要交棒給年輕世代的事宜。當時幾位前輩的經驗、智慧與能力，均值巔峰，願意在很有能力的時候，把棒子交出去，讓我見識到錦芳秘書長與前輩們在為協會辛勤努力、累積豐碩的果實之後，即勇於放手的智慧。之後幾位前輩仍熱忱關注會務，適時提供建議但又不隨意下指導棋，一路協助女法官協會站穩腳步，持續壯大。這樣的遠見與襟懷，始終讓我感佩萬分。

堅毅果敢～化作千風 一個人獨自去旅行
且讓聲聲祝福轉換為永恆的懷念

有人說：祝福，是最好的懷念方式。2018 年農曆春節過後的第一個上班日，姊妹們才陸續獲知錦芳秘書長已在除夕夜化作千風，越過星河，踏上一段新的旅程，我們知道：從此星空中多顆閃亮又燦爛的星星。在工作上勤謹慎篤，在生活中琴聲怡情，又充滿人文關懷，錦芳秘書長以其堅毅果敢、友善關懷與敬業正直的樣態，綻放出生命的光彩與芳華。謹以此文表達我們無限的懷念與追思。



深色外套下的理性與感性—悼林秘書長

張瓊文(第十一屆理事長)

突聞噩耗 潸然淚下

大年初六，假期後的第一個工作日，空氣中還散發著過年的氣氛。接近中午，突然接到林秘書長已在除夕夜辭世的訊息，全身如墮冰窖，淚水不由自主的流下來，這些日子來，最害怕的事情還是發生了，眼前浮現的盡是那深色外套下包裹的清瘦身軀和堅毅的眼神。



1997 年 12 月 7 日接待山東省女法官協會
(林錦芳，後排左二)

科技導入司法領域的先驅

在 2015 年 4 月到司法院擔任司法行政工作，襄助林秘書長之前，並沒有和秘書長共事的經驗，唯一有接觸的機會就是在女法官協會的活動了。早年我們經常在會員大會的聚會中，看到林秘書長以圖文並茂的 power point 向會員簡報她參加國際女法官會議，擔任主講人或參加國際女法官協會亞太地區理事會的點點滴滴，內容精彩豐富，開展了後輩女性司法官的視野，是資深司法官中很早開始使用科技設備的先驅。所以，2010 年 10 月接任司法院秘書長後，致力建置量刑資訊系統，使量刑趨近一致，並增進可預測性；推動科技法庭，提升審判效能及透明度等重大政策，就一點都不令人意外了！



殫精竭慮 擘劃百年司法大計

到司法院服務後，和秘書長有密切的接觸，發現秘書長熱愛司法，自我要求又高，每有重大法案或政策推出，要向立法院或社會大眾說明時，總是親自撰寫文稿，以求周全。為爭取新院址用地，不僅多次與相關院、部折衝，又鉅細靡遺的審閱規畫藍圖，整合相關機關，多次親自主持規劃會議，常說：這是司法的百年大計，錯過這次機會，很難再爭取到這好的土地了。華山行六這塊臺北市精華中的精華土地，得以成為司法機關用地，是秘書長在賴前院長領導下，殫精竭慮、不畏繁難，才得以成就的美事，司法史應該為其付出記上一筆。



2012 年 12 月 18 日美國紐約州法官來訪
(林錦芳，前排右三)

樂於助人 一肩承擔

在那嚴肅的外套裡的秘書長其實有一顆柔情、溫暖的心。每有需要慰問或慰勞同仁的時候，總要親自精心挑選卡片及精緻的禮物，以表達心意。還記得女法官協會第一任理事長最高法院張仁淑法官臨終臥病那段期間，我陪秘書長去探望張法官，在醫院巧遇同時去探望的楊與齡大法官。楊大法官憂心的表示，他和張法官是鄰居，知道張法官是虔誠的教徒，經常作奉獻，不知道醫療費用是否還充足？秘書長立刻果決的回答，如果有問題，女法官協會的姐妹們會負起照顧的責任。令楊大法官非常的感動。其實，秘書長哪會煩擾會員姐妹們呢，就是準備自己承擔，又不欲人知，才借用協會的名義而已。這就是林秘書長的真性情啊！走筆至此，心中有無限的哀傷和不捨。

秘書長真的離開我們了，留在我們心中的是那精彩的一生，正直、幹練、又才華洋溢，是我們永遠的典範！



思念總在離別後一致敬愛的林錦芳秘書長

許紋華(現任理事長)

離去匆匆 情何以堪

仍然記得，當 2 月 21 日獲悉您病逝的訊息，多麼令人錯愕、震驚、悲傷、不捨！剎那間，您在退休前瘦弱的身影，憔悴的面容，不斷浮現在腦海中。您真的累了，需要休息，但如此這般靜靜的、匆匆的離去，實在讓大家情何以堪。

睹物思人 感慨萬千

對您最初的印象，是在十多年前女法官協會召開會員大會時，望著您放映和多位會員姐妹共同出席國際女法官協會舉辦的會議活動投影片，聽著您緩緩敘說當時的盛況，那燦爛的笑容、自信的氣度、優雅的身影，在在令英語能力欠佳且資歷尚淺



1998 年 9 月 4 日法律諮詢服務
中心成立茶會(林錦芳，左二)

的我好生羨慕。嗣後您在臺北地院擔任院長時，我在簡易庭服務，少有場合與您接觸，然而，您勇於任事、精明幹練的風格，令人印象深刻。及至您就任司法院秘書長後，我有緣調任司法行政廳辦事，才有更多的機會與您共事。那只您貼心致贈給每一位調辦事女法官的台南手工訂製帆布包，現在還幽幽地躺在書櫃一隅，帆布包做工細緻、厚實可靠，一如您的個性。您說，讓大家出外開會可以肩背同款式帆布包，裝載厚重開會文件，一則實用，二則彰顯團隊精神。大家拿到都很興奮，一時之間，到立法院開會都紛紛提出去，十分有趣，真的有併肩作戰的FU，那是一段多麼美好、溫馨的回憶。您在秘書長任內，任勞任怨、努力以赴，大家有目共睹，也因此讓身體不堪負荷至此。現在，睹物思人，尤為感慨萬千。



中華民國女法官協會
TAIWAN CHAPTER OF THE IAWJ

電子報

民國 107 年 9 月 13 日 紀念特刊
發行人 許紋華

翹首期盼再見 無奈事與願違

大家都說您從未缺席過一年一度女法官協會的會員大會，去年初會員大會翹首企盼您的到來，卻未見您的身影，有點失落，當時猜想您可能需要休養，或許特意避免出席過於熱鬧的場合吧！我接任協會第十二屆理事長後，曾試圖詢問一些姊妹，想與您聯繫，希望在您退休後，時間上較為寬裕時，能偕同姐妹們去拜訪您，和您閒話家常，更期盼日後能有機會在您引領下出席國際會議，惟事與願違，始終聯絡不上，大夥兒紛紛臆測您可能出國探親或養病去了，沒想到此生竟無法再聚。



2016 年 1 月 8 日女法官協會
二十周年慶祝大會致詞

祝願離苦 永存笑靨



2016 年 1 月 8 日女法官協會二十周年
慶祝暨會員大會(林錦芳，後排左六)

翻著女法官協會 10 周年、20 周年紀念特刊中一張張的照片，影像中的您精神抖擻、笑靨如花，祝願您在另一個國度，依舊神采奕奕、離苦得樂。



林前理事長小故事一二

之一 許金釵(臺中高等行政法院院長)

有史以來通過最多法案的秘書長

回憶第一次與林秘書長有較長時間的接觸，是參加在愛爾蘭都柏林舉行的國際女法官協會雙年會，當時秘書長已是臺北地院院長，但是她跟我們這些資淺的女法官完全打成一片、有說有笑，記得在愛爾蘭的遊覽車上，秘書長還與先生彼此電話問安，使我見識到秘書長不僅是職場上的強者，而且她對家庭的經營也有獨到之處。後來，我在行政訴訟及懲戒廳長任內更有機會接觸秘書長，根據柯建銘委員的說法，林秘書長在其任內是司法院有史以來通過最多法案的一段期間，當時各廳處業務都非常地忙碌，經常在秘書長的小辦公室內討論司法制度以及法案推動問題，殫精竭慮之時，常能享受到秘書長招待的精緻水果、點心，秘書長也常對大家的工作成效多所肯定，所以雖在沉重的工作壓力下，仍充滿幹勁，也特別感受到秘書長的體貼與關懷。

建立量刑改革的里程碑

2005 年我獲得行政院之經費準備赴美專題研究美國聯邦量刑準據，由於秘書長曾發表這方面的文章，行前特別向秘書長請益。她在台北地方法院院長辦公室接見我，出乎意料之外地，她書櫃上居然有一排歷年美國聯邦政府出版的量刑準據，當時秘書長還特地拿出最近的一冊，詳細的為我解說內容。秘書長熱心提携後輩之情，著實令我感動。為回報秘書長關愛之情，我回國完成研究報告後，馬上函謝並郵寄一冊給秘書長，恭請其指正。由上開事蹟可見秘書長長期持續關注我國的量刑制度，不斷思索革新方案，所以她上任不久後，適逢白玫瑰運動，就馬上進行規劃，隨即於 100 年 3 月 1 日成立妨害性自主犯罪量刑分析小組，並自任召集人，為我國的量刑改革建立起一個新的里程碑。



之二 王淑滿(前臺北地方法院庭長)

公忙之餘不忘同仁與家人

在追念林前院長之餘，提供親身經歷與大家分享：2007 年間，臺北地院某一承辦案件法官處在重大壓力下，從外觀上反應出精神體力不堪負荷之情狀，但院長觀察入微，謹慎安排盲人按摩師來院為同仁按摩放鬆身心，調整提升體能，穩定審判事務。另外，同年與院長共同前往韓國首爾參加國際女法官協會第一屆亞洲區域會議結束後，大會安排全體與會者穿著韓服拍照並學做韓國泡茶，過程中院長輕鬆完成，我就近請教時，院長告訴我，如何利用下班至返家途中，電話遙控在家者先按電鍋煮飯，院長回到家，立即取出冰箱中備菜，30 分鐘全家即可共進香噴噴飯菜，當時內心自慚沒有如此巧妙智慧，更欽佩院長除行政能力超人外，也是一位賢妻良母，同時也習得以後做事方法的啟發，獲益良多。

之三 郭豫珍(臺灣高等法院法官)

鋼鐵玫瑰 量刑改革的先驅

過去，國內提到「量刑改革」，所想、所知的，就是美國的「量刑準則」；而這個制度，就是林前秘書長於 1994 年調院辦事擔任刑事廳科長，赴美考察所引進的思維與作為，從此開啟國內相關研究的先河。此後十餘年，學術與實務界，在這個領域的探討，無論如何附加、調整，都不出秘書長的框架。但林前秘書長非常開放地接受我就各國模式進行比較、分析的結果，並藉由 2010 年 9 月間的白玫瑰運動，提出參考澳洲制度，宣告在司法院建置「量刑資訊系統」的政策構想，決定先以最受社會關切的妨害性自主犯罪為研究對象，進行量刑改革。其擔當在當時受到各界高度肯定與佳評，前院長翁岳生、賴英照等更都將此列為重要施政，而此系統建置的終極理想，就是要追求大法官



釋字第 688 號解釋所謂的「體系正義」，透過持續不間斷的實存案例的統計、類型化分析，提供法官量刑參考，成為保證司法審判的一貫性、公正性，確保體現「同等情況，同等對待」平等原則的必要工具；同時，經由資訊公開，使法官與訴訟關係人獲得量刑的必要資訊，讓法官的量刑更符合可預見性、可量度性，相對地，就有助於人民對司法信賴性等理性法則的提高。當今大家在追思、感念的時候，個人深盼在兼顧體系正義與法官裁量自主權的前提下，進一步掌握「焦點關注理論」的精髓，合理調整、精進，讓林前秘書長一手催生、推動的重要司法改革工作，能真正發揮應有的效能。

之四 林欣蓉(最高行政法院法官)

追求完美 近乎苛求

猶記得您擔任臺北地院的院長時，為整修老舊洗手間，在法院組委員會審查投標案，也許是因為我常在洗手間攬鏡自盼，因此被您指定擔任洗手間修建審查委員，但那次擔任委員的經驗，才知道您的細心及貼心。記得曾跟您討論女廁空間一定要大於男廁，而且要有大面穿衣鏡，加上柔和的燈光，既可擴大空間感，又可以讓使用者心情愉悅，提高辦公效率，而且為了確保使用者安全，還仔細研究比較沖水設備的各種型式。這些都是很瑣碎的細節，但是萬分忙碌的您，卻還是鉅細靡遺地參與規劃，當時我心想：院長竟然連廁所都要管這麼多，真要有過人的精力，才能做很多事呢！讓我感受到您在工作上雖要求嚴謹，但也對同仁體貼入微。現在回想這些點滴，就是您做事的態度，事不問大小，一切追求盡善盡美，興許因此太累，所以提早劃下人生的句點。您正直、勤奮、聰明、體貼等等許多美好的特質，相信是很多人的標竿，您也永遠是我的偶像。



之五 張瑜鳳(臺北高等行政法院法官)

譜一首人生的主題曲

每一個人都有一首主題曲。那年在臺北地院四樓的會議室，會後妳起身走至一旁的鋼琴，掀開琴蓋，妳將藍色長裙拉平，妥妥當當坐好之後，十指俐落地在黑白琴鍵上飛舞，耳後的短髮微微飄盪，絲般柔音繚繞，啊！是首「月光曲」！這是您人生的主題曲嗎？優雅、自在、從容不迫。

硬頸的臺灣女法官精神

那次去首爾參加國際女法官會議，僅因我們電腦簡報檔背景有中華民國四個字，而遭大陸法官抗議，韓籍協會理事長客氣但堅決地請我們移除，妳雖然不悅，卻也有風度地表示尊重主辦國、不為難大會的立場，其他姊妹們也能體諒接受。會議結束後，徐大法官才告訴我們，妳為了爭取國家尊嚴，奮力以爭，氣到自己去化妝室大吐一場。這就是硬頸臺灣女法官的精神！妳在幾百人的會場上，還是優雅從容地保有我們的氣度與格調。

司法鳳凰 光耀臺灣

當姊妹們要在國際會議上台報告前，一定會接受妳的特訓，潤飾文句、調整次序、練習口語音調，妳又變成我們最好的老師，這些舉止都在在顯示妳的完美與全力以赴。若說我們臺灣可以邁入國際女法官的大門並且佔有一席之地，妳和徐大法官，絕對是那堅實的雙柱。每每與會時，妳總不忘攜帶具有臺灣特色的小禮物，跟各國法官交流感情，總在會場聽見各國女法官們親切的呼喚「JIN-FANG, JIN-FANG」，妳的名字，盛名遠播到特別受邀前去菲律賓，協助其女法官協會並傳授經驗，協助籌組協會，此時的你，就像一隻燦爛揚翅的鳳凰，用妳的光彩，將臺灣推上世界舞台。好思念妳，想再聽一次妳的月光曲，再跟妳一起昂首挺胸出席國際女法官協會，以身為女法官而驕傲。